

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Б1.В.ДВ.03.01  
(индекс дисциплины)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Антикризисный финансовый менеджмент**

(наименование дисциплины)

по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика

Направленность (профиль)  
Финансовый менеджмент

Форма обучения: очно-заочная

Год набора: 2026

Общая трудоемкость: 6 ЗЕ

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр	9	Итого
Форма контроля	экзамен	
Вид занятий		
Лекции	6	6
Лабораторные		
Практические		
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР		
Промежуточная аттестация	0,35	0,35
Контактная работа	6,35	6,35
Самостоятельная работа	174	174
Контроль	35,65	35,65
<b>Итого</b>	<b>216</b>	<b>216</b>

Рабочую программу составил(и):

доцент, канд.экон.наук Анисимова Ю.А.

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

---

Рецензирование рабочей программы дисциплины:

☒

Отсутствует

☐

Рецензент

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

---

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана специальности 38.03.01 Экономика

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» августа 2031 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании института финансов, экономики и управления

---

(протокол заседания № 1 от «28» августа 2025 г.).

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель – формирование у студентов теоретических и практических знаний в области прогнозирования банкротства, а также принятия эффективных управленческих решений на любой его стадии, на основе анализа законодательства Российской Федерации и экономически развитых стран о банкротстве, оценки данных о его применении, изучения современных концепций финансового управления предприятием в кризисных ситуациях.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: «Управление капиталом», «Управление активами», «Финансы, денежное обращение и кредит», «Управление бизнес-процессами».

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Финансовая политика», Производственная практика (преддипломная практика).

## 3. Планируемые результаты обучения

Формируемые и контролируемые компетенции (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Планируемые результаты обучения
ПК-15 Способен организовать и поддерживать постоянные контакты с рейтинговыми агентствами, аналитиками, инвестиционными организациями, консалтинговыми организациями, аудиторскими организациями, оценочными фирмами, государственными и муниципальными органами управления, общественными организациями, средствами массовой информации, информационными, рекламными агентствами	ПК-15.1 способен организовать и поддерживать постоянные контакты с аналитиками, аудиторскими организациями, оценочными фирмами	Знать: специфику и особенности составления экономических разделов планов по антикризисному финансовому управлению
		Уметь: обосновывать расчеты и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами по антикризисному финансовому управлению
		Владеть: навыками анализа, оценки и прогнозирования финансовой деятельности хозяйствующего субъекта вовремя и после финансового кризиса

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Лек	Сущность, задачи и принципы антикризисного финансового менеджмента.	9	2	-	-	Промежуточный тест 1 Тест для самоконтроля 1
	Пр	Сущность, задачи и принципы антикризисного финансового менеджмента.	9	-	-	-	
	Ср	Сущность, задачи и принципы антикризисного финансового менеджмента.	9	16	5	-	
	Пр.	Функции и механизм антикризисного финансового менеджмента предприятия.	9	-	-	-	Промежуточный тест 2 Тест для самоконтроля 2
	Ср	Функции и механизм антикризисного финансового менеджмента предприятия.	9	16	5	-	
	Пр	Содержание процесса антикризисного финансового менеджмента	9	-	-	-	Промежуточный тест 3 Тест для самоконтроля 3
	Ср.	Содержание процесса антикризисного финансового менеджмента	9	16	5	-	
	Пр	Система информационного обеспечения антикризисного финансового менеджмента	9	-	-	-	Промежуточный тест 4 Тест для самоконтроля 4
	Ср	Система информационного обеспечения антикризисного финансового менеджмента	9	16	5	-	
	Лек	Методический инструментарий антикризисного финансового менеджмента	9	2	-	-	Промежуточный тест 5
	Пр	Методический инструментарий антикризисного финансового менеджмента	9	-	-	-	

	Ср	Методический инструментарий антикризисного финансового менеджмента	9	18	5	-	Тест для самоконтроля 25
	Пр	Система экспресс-диагностики кризисных симптомов финансового развития предприятия.	9	-	-	-	Промежуточный тест 6
	Ср	Система экспресс-диагностики кризисных симптомов финансового развития предприятия.	9	18	5	-	Тест для самоконтроля 6
	Пр	Разработка стратегии финансового оздоровления предприятия.	9	-	-	-	Промежуточный тест 7
	Ср	Разработка стратегии финансового оздоровления предприятия.	9	18	5	-	Тест для самоконтроля 7
	Лек	Механизмы устранения неплатежеспособности предприятия. Управление денежными активами предприятия.	9	2	-	-	Промежуточный тест 8
	Пр	Механизмы устранения неплатежеспособности предприятия. Управление денежными активами предприятия.	9	-	-	-	Тест для самоконтроля 8
	Ср	Механизмы устранения неплатежеспособности предприятия. Управление денежными активами предприятия.	9	18	5	-	
	Пр	Управление формированием операционной прибыли предприятия.	9	-	-	-	Промежуточный тест 9
	Ср	Управление формированием операционной прибыли предприятия.	9	18	5	-	Тест для самоконтроля 9
	Пр	Финансовые аспекты реорганизации предприятия.	9	-	-	-	Промежуточный тест 10
	Ср	Финансовые аспекты реорганизации предприятия.	9	20	15	-	Тест для самоконтроля 10 Задания, проверяемые вручную

Промежуточная аттестация		9	0,35	-	-	Итоговый тест
Контроль		9	35,65	-	-	-
Итоговое тестирование		-	-	40		
<b>Итого:</b>			<b>216</b>	<b>100</b>		

**Схема расчета итогового балла:** Накопительный рейтинг (промежуточные тесты; итоговый тест; задания, проверяемые вручную (практические задания))

## 5. Образовательные технологии

С целью формирования компетенций у студентов в учебном процессе используются дистанционные образовательные технологии.

## 6. Методические указания по освоению дисциплины

Дисциплина подразумевает аудио-/видео- лекции электронного учебника с консультацией преподавателя на форуме, а также выполнение практических заданий с консультацией преподавателя на форуме и через комментарии в заданиях.

Самостоятельная работа способствует формированию аналитического и творческого мышления, совершенствует способы организации учебной деятельности, воспитывает целеустремленность, систематичность и последовательность в работе студентов, развивает у них навык завершать начатую работу.

Виды самостоятельной работы студентов:

1. Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

2. Самостоятельное выполнение практических заданий, контроль смены IP-адресов, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

3. Самостоятельное тестирование по банку тестовых заданий, анализ поведения тестирующихся при помощи LRS-системы и Experience API, контроль смены IP-адресов, удаленная аутентификация при помощи распознавания лиц, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

В качестве необходимых материально-технических ресурсов применяется LMS-система на основе Moodle, компьютер, либо планшет, либо смартфон.

## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
9	ПК-15	Тесты для самоконтроля Промежуточные тесты Задание, проверяемое вручную Итоговый тест Вопросы к экзамену

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1. Тестовые задания (промежуточные тесты, тесты для самоконтроля и итогового тестирования)

(наименование оценочного средства)

#### Типовые примеры заданий

##### Промежуточный тест 1

1. Предметом диагностики финансового кризиса является

А) анализ и прогнозирование развития кризисных симптомов финансовой деятельности предприятия;

Б) оценка и статистика развития кризисных симптомов финансовой деятельности предприятия;

В) оценка и прогнозирование развития кризисных симптомов финансовой деятельности предприятия.

2. Диагностика финансового кризиса представляет собой

А) систему финансового анализа, направленного на исправление возможных тенденций и негативных последствий кризисного развития предприятия;

Б) систему целевого финансового анализа, направленного на предотвращение возможных негативных последствий кризисного развития предприятия;

В) систему целевого финансового анализа, направленного на выявление возможных тенденций и негативных последствий кризисного развития предприятия.

3. В зависимости от целей и методов осуществления диагностика финансового кризиса предприятия подразделяется на:

А) две основные системы;

Б) три основные системы;

В) четыре основные системы.

4. Экспресс-диагностика финансового кризиса характеризует

А) систему регулярной оценки кризисных параметров финансового развития предприятия, осуществляемой на базе данных его финансового учета по нестандартным алгоритмам анализа;

Б) систему регулярной оценки кризисных параметров финансового развития предприятия, осуществляемой на базе данных его финансового учета по стандартным алгоритмам анализа;

В) систему нерегулярной оценки кризисных параметров финансового развития предприятия, осуществляемой на базе данных его финансового учета по стандартным алгоритмам анализа.

5. Основной целью экспресс-диагностики финансового кризиса является

А) раннее обнаружение признаков кризисного развития предприятия и предварительная оценка масштабов кризисного его состояния;

Б) обнаружение признаков кризисного развития предприятия без предварительной оценки масштабов кризисного его состояния;

В) раннее обнаружение признаков кризисного развития предприятия и предварительная оценка масштабов кризисного его деятельности в целом.

6. Система наблюдения «кризисного поля» должна строиться

А) с учетом степени генерирования этой угрозы путем устранения наиболее существенных объектов по этому критерию;

Б) без учета степени генерирования этой угрозы путем выделения наиболее существенных объектов по этому критерию;

В) с учетом степени генерирования этой угрозы путем выделения наиболее существенных объектов по этому критерию.

7. К основным объектам системы наблюдения «кризисного поля» не относят:

А) денежный отток предприятия;

Б) чистый денежный поток предприятия;

В) структура капитала предприятия.

8. В процессе формирования все показатели-индикаторы подразделяются на:

А) объемные и структурные;

Б) денежные и натуральные;

В) формальные и неформальные.

9. Анализ отдельных сторон кризисного финансового развития предприятия, осуществляемый стандартными методами, основывается на:

А) уменьшении фактических показателей индикаторов над плановыми;

Б) увеличении фактических показателей индикаторов над плановыми;

В) сравнении фактических показателей индикаторов с плановыми.

10. Рост размера негативных отклонений в динамике характеризует

- А) увеличение кредиторской задолженности;
  - Б) нарастание кризисных явлений финансовой деятельности предприятия;
  - В) банкротство предприятия.
11. К стандартным методам финансового анализа не относят:
- А) сравнительный финансовый анализ;
  - Б) анализ финансовых рисков;
  - В) анализ покупательной способности.
12. Предварительная оценка масштабов кризисного финансового состояния предприятия проводится
- А) на основе анализа кризисного развития предприятия за ряд предшествующих этапов с учетом банкротства;
  - Б) на основе анализа всех сторон кризисного развития предприятия за предшествующий этап;
  - В) на основе анализа отдельных сторон кризисного развития предприятия за ряд предшествующих этапов.
13. Практика финансового менеджмента при оценке масштабов кризисного финансового состояния предприятия использует принцип
- А) тяжелый финансовый кризис;
  - Б) легкий финансовый кризис;
  - В) обычный финансовый кризис.
14. В процессе осуществления экспресс-диагностики кризисных симптомов финансового развития предприятия наиболее ответственным этапом является
- А) углубленная дифференциация;
  - Б) формирование системы индикаторов угрозы финансового кризиса;
  - В) оперативные меры по их нейтрализации.
15. В состав активов предприятия входят:
- А) внеоборотные активы;
  - Б) заемные средства;
  - В) прибыль.
16. В состав текущих затрат предприятия не входит:
- А) общая сумма текущих затрат;
  - Б) сумма постоянных текущих затрат;
  - В) сумма всех затрат за отчетный период.
17. К структурным показателям не относят:
- А) сумма чистых активов предприятия по рыночной стоимости;
  - Б) стоимость предприятия по коэффициенту капитализации прибыли;
  - В) рыночная стоимость предприятия.
18. Коэффициент маневренности активов относят к:
- А) структурному показателю;
  - Б) фиксированному показателю;
  - В) объемному показателю.
19. Резко отрицательное значение чистого денежного потока предприятия относят к:
- А) глубокому финансовому кризису;
  - Б) легкому финансовому кризису;
  - В) катастрофическому финансовому кризису.
20. К лёгкому финансовому кризису следует отнести:
- А) Тенденция к росту уровня переменных затрат;
  - Б) преимущественное вложение капитала в зоне критического риска;
  - В) высокий коэффициент неотложных финансовых обязательств.

### **Промежуточный тест 3**

1. Операционный остаток денежных активов формируется с целью...

А) обеспечения текущих платежей, связанных с операционной деятельностью предприятия;

Б) обеспечения финансовых платежей, связанных с операционной деятельностью предприятия;

В) обеспечения текущих платежей.

2. Страховой (или резервный) остаток денежных активов формируется для...

А) страхования риска своевременного поступления денежных средств от операционной деятельности;

Б) страхования риска несвоевременного поступления денежных средств от операционной деятельности;

В) страхования риска несвоевременного поступления денежной массы от операционной деятельности.

3. Инвестиционный (или спекулятивный) остаток денежных активов формируется с целью...

А) осуществления эффективных краткосрочных финансовых инвестиций при благоприятной конъюнктуре в отдельных сегментах рынка денег;

Б) осуществления неэффективных краткосрочных финансовых инвестиций при благоприятной конъюнктуре в отдельных сегментах рынка денег.

В) осуществления эффективных долгосрочных финансовых инвестиций при неблагоприятной конъюнктуре в отдельных сегментах рынка денег.

4. Компенсационный остаток денежных активов формируется в основном по...

А) распоряжению банка, осуществляющего расчетное обслуживание предприятия и оказывающего ему другие виды финансовых услуг;

Б) требованию банка, осуществляющего расчетное обслуживание предприятия и оказывающего ему другие виды финансовых услуг;

В) требованию банка, осуществляющего расчетное обслуживание предприятия и оказывающего ему конкретные виды финансовых услуг.

5. Основной целью антикризисного финансового менеджмента в процессе управления денежными активами является...

А) обеспечение постоянной платежеспособности предприятия;

Б) обеспечение непостоянной платежеспособности предприятия.

В) обеспечение платежеспособности предприятия.

6. Потребность в операционном (транзакционном) остатке денежных активов характеризует...

А) среднюю необходимую их сумму;

Б) максимально необходимую их сумму;

В) минимально необходимую их сумму.

7. Для расчета планируемой суммы операционного остатка денежных активов используется формула:

А)  $ДА_{\text{о}} = \text{ПО}_{\text{од}} / \text{КО}_{\text{да}}$

Б)  $ДА_{\text{о}} = ДА_{\text{ф}} + (\text{ПО}_{\text{од}} - \text{ФО}_{\text{од}}) / \text{КО}_{\text{да}}$

В)  $\text{КР}_{\text{кфи}} = \text{П} / \text{КФИ}$

8. Модель Миллера-Орра представляет собой...

А) сложный алгоритм определения оптимального размера денежных активов;

Б) сложный алгоритм определения оптимального размера остатков денежных активов;

В) простой алгоритм определения максимального размера остатков денежных активов.

9. Текущая дебиторская задолженность-это...

А) задолженность юридических и физических лиц определенных сумм денежных средств;

Б) задолженность юридических лиц определенных сумм денежных средств;

В) задолженность юридических и физических лиц безналичных сумм денежных средств.

10. Товарный (коммерческий) кредит представляет собой...
- А) форму розничной реализации продукции ее продавцом на условиях отсрочки платежа;
  - Б) форму оптовой реализации продукции ее продавцом на конкретных условиях длительной отсрочки платежа;
  - В) форму оптовой реализации продукции ее продавцом на условиях отсрочки платежа.
11. Потребительский кредит (в товарной форме) представляет собой...
- А) форму розничной реализации товаров покупателям (физическим лицам) с отсрочкой платежа;
  - Б) форму оптовой реализации товаров покупателям (физическим лицам) с отсрочкой платежа;
  - В) форму розничной реализации товаров покупателям (юридическим лицам) с отсрочкой платежа.
12. Выбор типа кредитной политики должен осуществляться с учетом...
- А) детализированного уровня финансового кризиса предприятия;
  - Б) прогнозированного уровня финансового кризиса предприятия;
  - В) диагностированного уровня финансового кризиса предприятия.
13. Консервативный (или жесткий) тип кредитной политики предприятия направлен на...
- А) максимизацию кредитного рынка;
  - Б) минимизацию кредитного риска;
14. Умеренный тип кредитной политики предприятия характеризует...
- А) типичные условия ее осуществления в соответствии с принятой коммерческой и финансовой практикой;
  - Б) нестандартные условия ее осуществления в соответствии с принятой коммерческой и финансовой практикой;
  - В) расширенные условия ее осуществления в соответствии с принятой коммерческой, финансовой и валютной практикой.
15. Агрессивный (или мягкий) тип кредитной политики предприятия приоритетной целью кредитной деятельности ставит...
- А) минимизацию дополнительной прибыли за счет расширения объема реализации продукции в кредит;
  - Б) максимизацию прибыли за счет расширения объема реализации продукции в кредит;
  - В) максимизацию дополнительной прибыли за счет расширения объема реализации продукции в кредит.
16. Срок предоставления кредита (кредитный период) характеризует...
- А) предельный период, на который покупателю предоставляется отсрочка платежа за реализованную продукцию;
  - Б) предельный период, на который покупателю предоставляется рассрочка платежа за реализованную продукцию;
  - В) предельный период, на который покупателю предоставляется отсрочка платежа за готовую продукцию.
17. Размер предоставляемого кредита (кредитный лимит) характеризует...
- А) минимальный предел суммы задолженности покупателя по предоставляемому ему товарному (коммерческому) или потребительскому кредиту;
  - Б) максимальный предел суммы задолженности покупателя по предоставляемому ему товарному (коммерческому) или потребительскому кредиту;
  - В) максимальный предел суммы задолженности по предоставляемому товарному кредиту.
18. Стоимость предоставления кредита характеризуется...
- А) форма скидок при осуществлении немедленных расчетов за приобретенную продукцию;

Б) системой ценовых скидок при осуществлении стандартных расчетов за приобретенную продукцию;

В) системой ценовых скидок при осуществлении немедленных расчетов за приобретенную продукцию.

19. Определение системы характеристик, оценивающих кредитоспособность отдельных групп покупателей, является...

А) конечным этапом построения системы стандартов их оценки;

Б) начальным этапом построения системы стандартов их оценки;

В) средним звеном построения системы стандартов их оценки.

20. Денежный поток по финансовой деятельности характеризует...

А) поступления и выплаты денежных средств, связанные с привлечением дополнительного акционерного и паевого капитала;

Б) поступления и выплаты денежных средств, связанные с привлечением дополнительного акционерного и добавочного капитала;

В) выплаты денежных средств, связанные с привлечением инвестиционного капитала.

### **Промежуточный тест 6**

1. С позиций финансового менеджмента, реорганизация предприятий представляет собой...

А) форму интеграции или диверсификации их капитала с целью более эффективного его использования

Б) преобразование организационно-правового статуса предприятия

В) трансформацию отдельных хозяйствующих субъектов

2. Сколько основных форм реорганизации предприятия существует согласно отечественному законодательству?

А) 12

Б) 5

В) 7

3. Слияние предприятий представляет собой...

А) ликвидацию предприятия

Б) создание одного или нескольких предприятий без прекращения деятельности последнего

В) объединение двух предприятий, в результате которого создается новое предприятие — их правопреемник

4. Присоединение предусматривает...

А) прекращение деятельности одного или нескольких предприятий и передачу всех имущественных прав и обязанностей другому предприятию

Б) созданием на базе предприятия двух или более новых самостоятельных предприятий

В) смену организационно-правовой формы или формы собственности предприятия

5. Выделение предприятия представляет собой...

А) объединение двух или более предприятий

Б) прекращение деятельности одного или нескольких предприятий как юридического лица

В) создание одного или нескольких предприятий без прекращения деятельности последнего

6. При таких формах реорганизации как разделение и выделение, совокупный объем активов новообразованных предприятий ...

А) остается одинаковым

Б) изменяется

7. Какая из форм реорганизации не вносит изменений в объем и структуру

используемых активов?

- А) разделение
- Б) преобразование
- В) слияние

8. С позиций антикризисного финансового управления реорганизация предприятий может быть сведена к двум основным формам...

- А) объединение и раздел
- Б) слияние и разделение
- В) преобразование и выделение

9. В финансовом менеджменте вместо термина «присоединение» используется обычно термин...

- А) доминирование
- Б) поглощение
- В) ассимиляция

10. Объединение, в процессе которого интегрируются предприятия одной отрасли называется...

- А) горизонтальное
- Б) вертикальное
- В) параллельное

11. Объединение, в процессе которого интегрируются предприятия смежных отраслей называется...

- А) корпоративное
- Б) вертикальное
- В) деструктивное

12. Объединение, в процессе которого интегрируются предприятия, не связанные между собой ни отраслевыми, ни технологическими особенностями называется...

- А) конгломератное
- Б) вертикальное
- В) параллельное

13. Объединение, в процессе которого одно из предприятий присоединяет к себе другое без его согласия и при его противодействии называется...

- А) враждебное (захват)
- Б) пассивное
- В) конгломератное

14. Эффективность объединения (слияния, поглощения) определяется путем...

- А) соотнесения доходов и расходов в отчетном периоде
- Б) соотнесения результатов (эффекта) и затрат на его осуществление
- В) снижения постоянных издержек

15. Первым этапом антикризисного финансового управления предприятием при его объединении является...

- А) Финансовая диагностика предприятия-партнера
- Б) Разработка финансового механизма обеспечения объединения
- В) Формулировка финансовых целей и задач

16. Преобразование предприятия представляет собой ...

- А) создание одного или нескольких предприятий
- Б) смену организационно-правовой формы или формы собственности предприятия
- В) ликвидацию предприятия с одновременным созданием на его базе двух новых самостоятельных предприятий

17. Более быстрое и во многих случаях более эффективное развитие предприятий обеспечивает...

- А) внутренний рост
- Б) внешний рост

18.Слияние и присоединение различаются между собой...

- А) ничем
- Б) юридическим статусом преобразованного предприятия
- В) изменением структуры активов предприятия

19.Реорганизованное в форме преобразования предприятие получает...

- А) потенциальную возможность повысить эффективность
- Б) льготное налогообложение
- В) финансовые преимущества

20.Какая из двух форм реорганизации предприятия является наиболее сложной?

- А) слияние (присоединение)
- Б) раздел

### **Краткое описание и регламент выполнения:**

Баллы за представленные тестовые задания студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям.

### **Критерии оценки:**

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
Промежуточный тест 1	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 2	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 3	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 4	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 5	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 6	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 7	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 8	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 9	Максимальное количество баллов - 2 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 10	Максимальное количество баллов – 2 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 1	Максимальное количество баллов – 1 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)

	выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 2	Максимальное количество баллов – 1 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 3	Максимальное количество баллов – 1 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 4	Максимальное количество баллов – 1 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 5	Максимальное количество баллов – 1 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 6	Максимальное количество баллов – 1 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 7	Максимальное количество баллов – 1 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 8	Максимальное количество баллов – 1 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 9	Максимальное количество баллов – 2 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Тест для самоконтроля к теме 10	Максимальное количество баллов – 2 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Итоговый тест	Максимальное количество баллов - 40 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)

### **7.2.2. Задания, проверяемые вручну**

*(наименование оценочного средства)*

#### **Типовые примеры заданий**

В городе Иваново, находится завод «Звезда», созданный в 1895 году по решению Сидорова Петра Петровича.

На сегодняшний день завод «Звезда» представляет собой комплекс производственных зданий общей площадью более 4000 кв.м, расположенных на земельном участке в 15 га, с собственной артезианской скважиной глубиной более 200 м и лабораторией контроля качества выпускаемой продукции. Водка на заводе «Звезда» производится по классической технологии и известна своим высоким качеством. В 2012 году водка «Звезда» получила диплом первой степени. На заводе установлено современное (2013 года выпуска) итальянское оборудование производительностью 6 тыс. бутылок в час, обновлены производственные линии.

Предприятие способно обеспечить работой до 200 чел., что, с учетом членов семей работающих, для шестнадцатитысячного Иваново является весьма существенным обстоятельством. Перечисленные факторы дают основание рассматривать завод как

градообразующее предприятие. Несложно подсчитать его экономическую пользу для области – 40% от сумм уплаченных акцизов возвращается в бюджет области, а это приблизительно 60 руб. с каждой бутылки емкостью 0,5 л.

В настоящее время в отношении данного предприятия введена процедура конкурсного производства, которая, как известно, в большинстве случаев влечет за собой ликвидацию предприятия. Арбитражный управляющий, осуществлявший анализ финансовой деятельности предприятия на стадии наблюдения, констатировал, что подобная ситуация явилась следствием недобросовестных действий контрагентов, не исполнивших свои обязательства. Вследствие такого неисполнения завод оказался не в состоянии своевременно осуществить налоговые платежи, что в свою очередь сделало невозможным продление лицензии на производство ликеро-водочной продукции. С истечением срока действия лицензии предприятие утратило право осуществления своей основной деятельности и вошло в процедуру банкротства.

На данном этапе существуют инвесторы, готовые участвовать в оздоровлении предприятия. Единственной возможностью такого оздоровления (не прибегая к продаже активов) является получение лицензии и возобновление производства.

#### **Задание:**

Участникам Сообщества на конкурсной основе предлагается **разработать подробный бизнес-проект по выведению предприятия «Звезда» из состояния банкротства, перепрофилированию производства и возрождению компании.**

В Приложении А дан анализ финансового состояния предприятия «Кристал».

#### **Приложение А**

#### **АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ**

#### **ООО «Звезда»**

Основные вводные положения и цели проведения анализа

1. Настоящий финансовый анализ ООО «Звезда» (далее — Должник) проводился в соответствии с требованиями Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа. При этом анализу подверглось финансовое состояние Должника на дату проведения анализа, его финансовая, хозяйственная и инвестиционная деятельность, положение на товарных и иных рынках.

2. Финансовый анализ (далее — Анализ) проводился в целях:

а) подготовки предложения Первому собранию кредиторов Должника и в Арбитражный суд о возможности (невозможности) восстановления платежеспособности Должника и обоснования целесообразности введения в отношении должника соответствующей процедуры банкротства;

б) определения возможности покрытия за счет имущества Должника судебных расходов.

3. При проведении настоящего финансового анализа временный управляющий использовал:

- учредительные документы ООО «Звезда»
- бухгалтерская отчетность (бухгалтерские балансы и отчеты о финансовых результатах поквартально за период 2012 года, 2013 года, 2014 года
- сведения об основных средствах
- сведения о дебиторской задолженности
- сведения о краткосрочных финансовых вложениях
- ответы на запросы временного управляющего

Данный отчет содержит основные исходные данные Должника, а также следующие заключения и выводы, основанные на расчетах и реальных фактах:

- коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности Должника и показатели, используемые для их расчета, рассчитанные поквартально за 2-летний период, предшествующий возбуждению производства по делу о несостоятельности (банкротстве), и динамика их изменения;
- причины утраты платежеспособности с учетом динамики изменения коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности;

- результаты анализа хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности Должника, его положение на товарных и иных рынках;
- результаты анализа активов и пассивов Должника;
- результаты анализа возможности безубыточной деятельности Должника;
- вывод о возможности (невозможности) восстановления платежеспособности Должника;
- вывод о целесообразности введения соответствующей процедуры банкротства;
- вывод о наличии признаков фиктивного и преднамеренного банкротства;
- вывод о возможности (невозможности) покрытия судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения временному управляющему.

#### Исходные данные

Основой для проведения финансового анализа ООО «Звезда» стала следующая информация финансовой (бухгалтерской) отчетности:

- учредительные документы Общества;
- бухгалтерская отчетность;
- учетная политика;
- документы, свидетельствующие о наличии притязаний третьих лиц на имущество (активы) Общества (судебные споры, решения судов, действия судебных исполнителей, налоговых органов и т.д.);
- справки о задолженности перед бюджетами всех уровней и внебюджетными фондами;
- перечень дебиторов Общества;
- перечень кредиторов Общества;
- сведения об обременении имущества (активов) Общества обязательствами;
- акты и решения ФНС РФ по результатам проводившихся проверок Общества;
- сведения об аффилированных лицах Общества;
- договоры, заключенные Обществом, в том числе те договоры, на основании которых производилось отчуждение или приобретение имущества;
- иные материалы и сведения.

#### 2. Анализ коэффициентов, характеризующих платежеспособность Общества.

Проведен анализ значений и динамики коэффициентов, характеризующих платежеспособность Общества, рассчитанных за исследуемый период.

Коэффициент абсолютной ликвидности, показывающий, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, в течение исследуемого периода не превышал 0,001. По состоянию на 2014 г. этот показатель был равен 0,000.

Средний темп снижения (изменения) значений данного показателя за последние 2 года составил 0 %.

Коэффициент текущей ликвидности, характеризующий обеспеченность организации оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств, за исследуемый период изменялся следующим образом: от 0,194 до 0,711. Таким образом, можно сделать вывод о нехватке у Общества оборотных активов для осуществления хозяйственной деятельности.

Средний темп изменения значений данного показателя за исследуемый период составил 37 % за год.

Показатель обеспеченности обязательств должника его активами, характеризующий величину активов должника, приходящихся на единицу долга и рассчитываемый как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам должника, по состоянию на 01.01.2014 принимал значение, равное 3,270, по состоянию на 2013 г. - 0,900. Таким образом, можно сделать вывод о недостаточной степени обеспеченности обязательств Общества.

Средний темп снижения значений данного показателя за исследуемый период составил 79 % за год.

Степень платежеспособности по текущим обязательствам характеризует текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период

возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Если для погашения текущих обязательств по состоянию на 2013 г. Обществу требовались денежные средства в размере 7,777-месячной выручки, то по состоянию на 2014 г. этот показатель увеличился до величины 961,297-месячной выручки. Средний темп увеличения значений данного показателя за исследуемый период составил 317 % за год.

На основе проведенного анализа значений и динамики коэффициентов, характеризующих платежеспособность ООО «Звезда», периоды существенного ухудшения значений двух и более коэффициентов (на момент принятия решения Общества о начале процедуры банкротства) выявлены не были.

**Коэффициент абсолютной ликвидности (КАБЛ).**

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, и рассчитывается как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам Должника. Значение данного показателя не должно быть менее 0,2.

#### **Динамика изменения коэффициента абсолютной ликвидности**

период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
значение	0,000	0,000	0,001	0,000

**Коэффициент текущей ликвидности.**

Коэффициент текущей ликвидности показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы им для погашения своих краткосрочных обязательств в течение года, и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам Должника. Это основной показатель платежеспособности предприятия. В мировой практике значение этого коэффициента должно находиться в диапазоне 1,0-2,0.

#### **Динамика изменения коэффициента текущей ликвидности**

период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
значение	0,194	0,641	0,352	0,711

**Показатель обеспеченности обязательств должника его активами.**

Показатель обеспеченности обязательств Должника его активами характеризует величину активов Должника, приходящихся на единицу долга, и определяется как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам Должника. Очевидно, значение данного показателя должно быть близко к 1,0 или выше, это свидетельствует о том, насколько собственные активы предприятия покрывают долговые обязательства.

#### **Динамика изменения показателя обеспеченности обязательств активами**

период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
значение	3,270	1,583	1,363	0,900

**Степень платежеспособности по текущим обязательствам.**

Степень платежеспособности по текущим обязательствам определяет текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Степень платежеспособности определяется как отношение текущих обязательств Должника к величине среднемесячной выручки. Из этой формулировки следует, что чем меньше этот показатель, тем выше способность Должника погасить текущие обязательства за счет собственной выручки.

#### **Динамика изменения степени платежеспособности по текущим обязательствам**

период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
--------	---------	---------	---------	---------

значение	7,777	92,106	443,797	961,297
----------	-------	--------	---------	---------

#### Основные выводы

1. Коэффициент абсолютной ликвидности, показывающий, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, в течение исследуемого периода не превышал 0,001.

Вывод: Данный показатель говорит о невозможности погашения текущих платежей.

2. Коэффициент текущей ликвидности, характеризующий обеспеченность организации оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств, за исследуемый период изменялся следующим образом: от 0,194 до 0,711. Таким образом, можно сделать вывод о нехватке у Общества оборотных активов для осуществления хозяйственной деятельности.

Средний темп изменения значений данного показателя за исследуемый период составил 37 % за год.

Вывод: у Общества оборотных активов для осуществления хозяйственной деятельности не хватает.

3. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами, характеризующий величину активов должника, приходящихся на единицу долга и рассчитываемый как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам должника, по состоянию на 01.01.2014 принимал значение, равное 3,270, по состоянию на 31.12.2012 - 0,900. Таким образом, можно сделать вывод о недостаточной степени обеспеченности обязательств Общества.

Средний темп снижения значений данного показателя за исследуемый период составил 79 % за год.

Вывод: Недостаточно обеспечены обязательства Общества его активами.

4. Степень платежеспособности по текущим обязательствам характеризует текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Если для погашения текущих обязательств по состоянию на 2013 г. Обществу требовались денежные средства в размере 7,777-месячной выручки, то по состоянию на 2014 г. этот показатель увеличился до величины 961,297-месячной выручки. Средний темп увеличения значений данного показателя за исследуемый период составил 317 % за год.

5. Безубыточная деятельность не возможна.

6. Восстановление платежеспособности должника не возможно.

7. В Целесообразно ввести процедуру конкурсного производства.

8. Достаточно имущества должника для покрытия судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения арбитражному управляющему.

#### **Реестр требований кредиторов**

#### **ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ЗВЕЗДА» по состоянию на 2017 г.**

Всего требований кредиторов: **121 304 374,53 руб.**

Требования кредиторов первой очереди: - 0.

Требования кредиторов второй очереди: - 0.

Требования кредиторов третьей очереди: 120 687 978,5 руб.;

- в том числе отдельно: 616 396,03 руб.

**Краткое описание и регламент выполнения:**

Баллы за представленные задания студенту выставяет преподаватель.

**Критерии оценки:**

<b>Формы текущего контроля</b>	<b>Критерии и нормы оценки</b>
Задание, проверяемое вручную (практическое задание)	Максимальное количество баллов - 14 б.

### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### 7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации

##### Семестр 2

№ п/п	Вопросы к экзамену
1.	Закономерность кризисных состояний предприятий.
2.	Исторические аспекты банкротства предприятий.
3.	Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии.
4.	Разновидности кризисов.
5.	Особенности и специфика экономических кризисов.
6.	Теории происхождения экономических кризисов.
7.	Факторы рискованного развития организации.
8.	Тенденции циклического развития организации.
9.	Особенности фирмы – пациента и фирмы – виолента.
10.	Особенности состояния и развития фирмы – коммунанта.
11.	Государственное регулирование кризисных ситуаций.
12.	Особенности системы кризисного регулирования в России.
13.	Потребность и необходимость в антикризисном управлении.
14.	Роль, функции и система антикризисного регулирования.
15.	Стратегия и тактика антикризисного управления.
16.	Развитие законодательства о банкротстве.
17.	Внесудебные процедуры при несостоятельности должника. Санация предприятий.
18.	Стадии банкротства предприятия.
19.	Банкротство предприятий и банков.
20.	Диагностика банкротства.
21.	Финансовый анализ неплатежеспособного предприятия.
22.	Финансовые механизмы повышения устойчивости предприятия.
23.	Цели оценки бизнеса в условиях кризиса.
24.	Решения, принимаемые арбитражным судом по делам о несостоятельности (банкротстве) предприятия.
25.	Социальные вопросы в законодательстве о несостоятельности (банкротстве) предприятий.
26.	Человеческий фактор антикризисного управления.
27.	Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
28.	Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления.
29.	Анализ финансовой отчетности при оценке бизнеса.
30.	Причины несостоятельности отечественных предприятий.
31.	Система антикризисного менеджмента.
32.	Методы сглаживания кризиса предприятия.
33.	Управление рисками при кризисе предприятия.
34.	Организация сбыта при антикризисном управлении.
35.	Инвестиционная стратегия при антикризисном управлении.
36.	Методология разработки инвестиционной программы при кризисе предприятия.
37.	Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.

38.	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.
39.	Разработка антикризисных инвестиционных проектов.
40.	Оценка привлекательности антикризисных инвестиционных проектов.
41.	Оперативное управление неплатежеспособного предприятия.
42.	Оперативное управление неплатежеспособным предприятием в условиях санации.
43.	Организационные механизмы оздоровления неплатежеспособного предприятия и повышение его устойчивости.
44.	Научно-техническая политика на неплатежеспособном предприятии.
45.	Технологическая политика на неплатежеспособном предприятии.
46.	Ассортиментная политика в целях оздоровления производства неплатежеспособного предприятия.
47.	Стратегия организации антикризисного производства.
48.	Особенности оценки ликвидационной стоимости предприятия.
49.	Антикризисная политика в развитых странах.
50.	Оценка эффективности функционирования системы антикризисного

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

Семестр	Форма проведения промежуточной аттестации	Критерии и нормы оценки	
9	экзамен	«отлично»	если студент набрал 85 и более баллов по накопительному рейтингу
		«хорошо»	если студент набрал от 70 до 84 баллов по накопительному рейтингу
		«удовлетворительно»	если студент набрал от 55 до 69 баллов по накопительному рейтингу
		«неудовлетворительно»	если студент набрал 54 и менее баллов по накопительному рейтингу

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Антонов Г.Д., Иванова О.П., Тумин В.М., Трифонов В.А.	Антикризисное управление организацией	учебник	2024	ЭБС "ZNANIUM.COM"
2	Долгова С. А.	Антикризисный менеджмент	учебное пособие	2024	ЭБС "ZNANIUM.COM"
3	Орехов В. И.	Антикризисный менеджмент	учебное пособие	2024	ЭБС "ZNANIUM.COM"

### 8.2. Дополнительная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Морошкин В.А.	Практикум по финансовому менеджменту: технология финансовых расчетов с процентами	практическое пособие	2024	ЭБС "ZNANIUM.COM"
2	Савицкая Г. В.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	учебник	2025	ЭБС "ZNANIUM.COM"
3	Слепов В.А.	Финансы	учебник	2024	ЭБС "ZNANIUM.COM"
4	Тесля П. Н.	Финансовый менеджмент (углубленный уровень)	учебник	2025	ЭБС "ZNANIUM.COM"

### 8.3. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- Springer Link[Электронный ресурс] : [база данных]. – Switzerland: Springer Nature, 1842– . – Режим доступа : [link.springer.com](http://link.springer.com). – Загл. с экрана. – Яз. англ.
- Science Direct [Электронный ресурс] : коллекция электронных книг издательства Elsevier. – Netherlands: Elsevier, 2018– . – Режим доступа : [sciencedirect.com](http://sciencedirect.com). – Загл. с экрана. – Яз. англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1	Windows: WinPro 10 RUS Upgrd OLP NL Acdmc	договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно; контракт № 1653 от 14.12.2018, срок действия – бессрочно
2	Office Standard: Office Stdandard 2013 Russian OLP NL AcademicEdition	договор № 690 от 19.05.2015, срок действия – бессрочно

### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
1.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-807)	Экран телевизионный, ширмы, прожектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские. Транспарант-перетяжка, системный блок .
2.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-810)	Экран телевизионный, ширмы, прожектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские. Транспарант-перетяжка, системный блок .
3.	Учебная аудитория для проведения занятий	Столы ученические двухместные, стулья,

№ п/п	<b>Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)</b>	<b>Перечень основного оборудования</b>
	лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-411)	стол преподавательский, доска аудиторная (меловая).
4.	Помещение для самостоятельной работы обучающихся (УЛК-105)	Столы, стулья, стеллажи (в т.ч. выставочные) с книгами, компьютеры, мобильные рабочие места
5.	Помещение для самостоятельной работы обучающихся (УЛК-406)	Столы компьютерные, стулья, микрокомпьютеры raspberry pi 32 bit.